

План мероприятий ("дорожная карта") по обеспечению педагогическими кадрами образовательных организаций  
Чулымского района  
(наименование муниципального образования)

Целевые показатели «Дорожной карты»

| №<br>п/п | Наименование<br>показателя                                                                                  | Базовое<br>значение<br>(01.02.2024)                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2026                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2027                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2028                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2029                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2030                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ожидаемый<br>результат                                    |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 1.       | Количество<br>вакансий в<br>образовательных<br>организациях<br>муниципалитета<br>(ставка не менее 18<br>ч)* | 17<br>учитель<br>математики –<br>4, учитель<br>иностранного<br>языка – 3,<br>учитель<br>информатики –<br>2, учитель<br>русского языка<br>и литературы –<br>2, учитель<br>физической<br>культуры – 2,<br>учитель<br>технологии – 1,<br>учитель физики<br>– 1, учитель<br>начальных<br>классов – 1,<br>психолог – 1. | 17<br>учитель<br>математи<br>ки – 4,<br>учитель<br>иностран<br>ного<br>языка – 3,<br>учитель<br>информат<br>ики – 2,<br>учитель<br>русского<br>языка и<br>литератур<br>ы – 2,<br>учитель<br>физическ<br>ой<br>культуры<br>– 2,<br>учитель<br>технологии – 1,<br>учитель<br>физики – | 16<br>учитель<br>математи<br>ки – 4,<br>учитель<br>иностран<br>ного<br>языка – 3,<br>учитель<br>информат<br>ики – 2,<br>учитель<br>русского<br>языка и<br>литератур<br>ы – 1,<br>учитель<br>физическ<br>ой<br>культуры<br>– 2,<br>учитель<br>технологии – 1,<br>учитель<br>физики – | 15<br>учитель<br>математ<br>ики – 3,<br>учитель<br>иностра<br>нного<br>языка –<br>3,<br>учитель<br>информа<br>тики – 2,<br>учитель<br>русского<br>языка и<br>литерату<br>ры – 1,<br>учитель<br>физичес<br>кой<br>культур<br>ы – 2,<br>учитель<br>технолог<br>ии – 1,<br>учитель | 14<br>учитель<br>математи<br>ки – 2,<br>учитель<br>иностран<br>ного<br>языка – 3,<br>учитель<br>информат<br>ики – 2,<br>учитель<br>русского<br>языка и<br>литератур<br>ы – 1,<br>учитель<br>физическ<br>ой<br>культуры<br>– 2,<br>учитель<br>технологии – 1,<br>учитель<br>физики – | 13<br>учитель<br>математи<br>ки – 2,<br>учитель<br>иностран<br>ного<br>языка – 3,<br>учитель<br>информат<br>ики – 2,<br>учитель<br>физическ<br>ой<br>культуры<br>– 2,<br>учитель<br>технологии – 1,<br>учитель<br>физики –<br>1, учитель<br>начальны<br>х классов<br>– 1,<br>психолог | 12<br>учитель<br>математ<br>ики – 2,<br>учитель<br>иностра<br>нного<br>языка –<br>3,<br>учитель<br>информа<br>тики – 2,<br>учитель<br>физичес<br>кой<br>культур<br>ы – 2,<br>учитель<br>техноло<br>гии – 1,<br>учитель<br>физики<br>– 1,<br>учитель<br>начальн<br>ых | 11<br>учитель<br>математ<br>ики – 2,<br>учитель<br>иностра<br>нного<br>языка –<br>3,<br>учитель<br>информа<br>тики – 1,<br>учитель<br>физичес<br>кой<br>культур<br>ы – 2,<br>учитель<br>техноло<br>гии – 1,<br>учитель<br>физики<br>– 1,<br>учитель<br>начальн<br>ых | Снижение<br>потребности<br>в<br>педагогическ<br>их кадрах |

|    |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                 |                                                                 |                                                                                    |                                                                 |      |                 |                 |                                                                                                 |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------|-----------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1, учитель<br>начальны<br>х классов<br>– 1,<br>психолог<br>– 1. | 1, учитель<br>начальны<br>х классов<br>– 1,<br>психолог<br>– 1. | физики<br>– 1,<br>учитель<br>начальн<br>ых<br>классов<br>– 1,<br>психоло<br>г – 1. | 1, учитель<br>начальны<br>х классов<br>– 1,<br>психолог<br>– 1. | – 1. | классов<br>– 1. | классов<br>– 1. |                                                                                                 |
| 2. | Общее количество<br>целевиков,<br>обучающихся по<br>педагогическим<br>направлениям в<br>ФГБОУ ВО<br>«НГПУ» и других<br>вузах (с указанием<br>направлений и<br>вузов) | ФГБОУ ВО<br>«НГПУ» – 11<br>человек:<br>филологическо<br>е образование<br>2 чел.;<br>психология и<br>педагогика<br>дошкольного<br>образования –<br>1 чел.;<br>математическо<br>е образование –<br>1 чел.;<br>дошкольное<br>образование –<br>1 чел.;<br>русский язык и<br>литература – 2<br>чел.;<br>правовое<br>образование и<br>история – 1<br>чел.;<br>обществознани<br>е и организация<br>внеурочной | 11                                                              | 12                                                              | 13                                                                                 | 13                                                              | 14   | 15              | 16              | Увеличение<br>количества<br>выпускников<br>поступающи<br>х в ВУЗы по<br>целевому<br>направлению |

|    |                                                                                                                                 |                                                         |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |                                                                                          |                                                                                                                      |                                                                                                             |                                                                                                                       |                                                                              |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                 | деятельности – 2 чел.;<br>физическая культура – 1 чел.; |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                    |                                                                                                                           |                                                                                          |                                                                                                                      |                                                                                                             |                                                                                                                       |                                                                              |
| 3. | Прием целевиков по педагогическим направлениям в ФГБОУ ВО «НГПУ» и других вузах (с указанием направлений и вузов)               |                                                         | ФГБОУ ВО «НГПУ» - 4 чел.<br>Психологическое образование – 1;<br>дошкольное образование – 1;<br>учитель начальных классов – 1;<br>учитель биологии – 1. | ФГБОУ ВО «НГПУ» 3 чел.<br>Математическое образование – 1;<br>информатика и информационно-коммуникационные технологии – 1;<br>иностранный язык – 1. | ФГБОУ ВО «НГПУ» 3 чел.<br>Психологическое образование – 1;<br>физическая культура – 1;<br>филологическое образование – 1. | ФГБОУ ВО «НГПУ» 3 чел.<br>Дошкольное образование – 1;<br>филологическое образование – 2. | ФГБОУ ВО «НГПУ» 3 чел.<br>Математическое образование – 1;<br>правовое образование – 1;<br>начальное образование – 1. | ФГБОУ ВО «НГПУ» 3 чел.<br>Физическая культура – 1;<br>учитель физики – 1;<br>учитель начальных классов – 1. | ФГБОУ ВО «НГПУ» 3 чел.<br>Психологическое образование – 1;<br>учитель истории – 1;<br>математическое образование – 1. | Увеличение количества выпускников поступающих в ВУЗы по целевому направлению |
| 4. | Выпуск целевиков, обучающихся по педагогическим направлениям в ФГБОУ ВО «НГПУ» и других вузах (с указанием направлений и вузов) |                                                         | ФГБОУ ВО «НГПУ» филологическое образование – 2.                                                                                                        | ФГБОУ ВО «НГПУ» психология и педагогика дошкольного образования                                                                                    | ФГБОУ ВО «НГПУ» дошкольное образование – 1;<br>русский язык и литература                                                  | ФГБОУ ВО «НГПУ» - обществознание и организация внеурочной деятельности                   | ФГБОУ ВО «НГПУ» - русский язык и литература – 1.                                                                     | ФГБОУ ВО «НГПУ» Психологическое образование – 1.                                                            | ФГБОУ ВО «НГПУ» - 3 чел.<br>Математическое образование – 1;<br>информатика и                                          | Трудоустройство в ООО после окончания обучения                               |

|    |                                                                                               |                                                          |   |                                                       |                                                                 |                                                |   |    |                                                                       |                                                                                                                                                                                           |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---|----|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                               |                                                          |   | ия – 1;<br>математи<br>ческое<br>образован<br>ие – 1. | ра – 1;<br>правово<br>е<br>образова<br>ние и<br>история<br>– 1. | сти – 2;<br>физическ<br>ая<br>культура<br>– 1. |   |    | информа<br>ционно-<br>коммуни<br>кационн<br>ые<br>техноло<br>гии – 1. |                                                                                                                                                                                           |
| 5. | Количество обучающихся педагогических классах в                                               | В ОО Чулымского района отсутствуют педагогические классы | 1 | 2                                                     | 3                                                               | 3                                              | 3 | 3  | 3                                                                     | Формирован<br>ие у<br>обучающихся<br>целенаправле<br>нной<br>профессиона<br>льно-<br>педагогическ<br>ой<br>ориентации,<br>устойчивого<br>интереса к<br>педагогическ<br>ой<br>деятельности |
| 6. | Количество молодых специалистов, трудоустроенных в образовательные организации в текущем году | 4                                                        | 2 | 2                                                     | 2                                                               | 2                                              | 3 | 3  | 3                                                                     | Увеличение<br>количества<br>молодых<br>специалистов<br>в<br>образователь<br>ных<br>организациях                                                                                           |
| 7. | Количество молодых специалистов, трудоустроенных в образовательные организации и              | 2                                                        | 4 | 6                                                     | 6                                                               | 8                                              | 8 | 10 | 10                                                                    | Привлечение<br>и<br>закреплению<br>молодых<br>специалистов<br>в ОО района                                                                                                                 |

|  |                                                              |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--------------------------------------------------------------|-------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  | отработавших<br>года<br>соответствии<br>целевым<br>договором | 3<br>в<br>с |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--------------------------------------------------------------|-------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

\*в том числе в разрезе предметов

учитель математики – 4 чел., учитель иностранного языка – 3 чел., учитель информатики – 2 чел., учитель русского языка и литературы – 2 чел., учитель физической культуры – 2 чел., учитель технологии – 1 чел., учитель физики – 1 чел., учитель начальных классов – 1 чел., психолог – 1 чел.

«Дорожная карта» по обеспечению педагогическими кадрами образовательных организаций  
Чулымского района на 2024 год.

| № п/п | Наименование мероприятия                                                                                                                                                  | Срок исполнения                               | Документ                                                | Ответственный (ФИО, контакт)                                                                                                                                                        | Ожидаемый результат                                                                                  |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.    | Проведение мониторинга обеспеченности кадрами общеобразовательных организаций                                                                                             | 22 февраля 2024 г., далее - ежегодно          | Отчет в разрезе образовательных организаций и предметов | Шумакова Елена Николаевна, тел. 8(38350) 21-109, зам. главы администрации Чулымского района по социальной политике, ФГБОУ ВО «НГПУ», министерство образования Новосибирской области | Определена потребность в педагогических кадрах                                                       |
| 2.    | Формирование перечня наиболее востребованных должностей педагогических работников общеобразовательных организаций, в том числе по учебным предметам (предметным областям) | 22 февраля 2024 г., далее - ежегодно          | Отчет в разрезе образовательных организаций и предметов | Шумакова Елена Николаевна, тел. 8(38350) 21-109, зам. главы администрации Чулымского района по социальной политике, ФГБОУ ВО «НГПУ», министерство образования Новосибирской области | Определены наиболее востребованные должности педагогических работников в разрезе предметных областей |
| 3.    | Формирование прогноза потребности в подготовке педагогических кадров по образовательным программам высшего образования                                                    | 1 марта 2024 г., далее - до 1 апреля ежегодно | Отчет в разрезе образовательных организаций и предметов | Шумакова Елена Николаевна, тел. 8(38350) 21-109, зам. главы администрации Чулымского района по социальной политике,                                                                 | Определена перспективная потребность в педагогических кадрах на 5-7 лет                              |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                    |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                    |                                                                                              | ФГБОУ ВО «НГПУ»,<br>министерство<br>образования<br>Новосибирской области                                                                                                                                       |                                                                                                |
| 4. | Определение потребности в<br>объеме целевого обучения в<br>целях адресного решения<br>проблемы кадровой<br>укомплектованности<br>общеобразовательных<br>организаций на<br>среднесрочную и<br>долгосрочную перспективу в<br>соответствии с прогнозом<br>потребности | 22 февраля<br>2024 г., далее<br>- ежегодно                         | Информация о<br>планируемом<br>количестве<br>целевиков в<br>разрезе<br>предметов по<br>годам | Шумакова Елена<br>Николаевна,<br>тел. 8(38350) 21-109, зам.<br>главы администрации<br>Чулымского района по<br>социальной политике,<br>ФГБОУ ВО «НГПУ»,<br>министерство<br>образования<br>Новосибирской области | Сформирована<br>среднесрочная и<br>долгосрочная<br>потребность в целевом<br>обучении педагогов |
| 5. | Организация работы<br>педагогических классов                                                                                                                                                                                                                       | 30 декабря<br>2024 г., далее<br>- ежегодно                         | Отчет о<br>работе<br>педагогически<br>х классов                                              | Шумакова Елена<br>Николаевна,<br>тел. 8(38350) 21-109, зам.<br>главы администрации<br>Чулымского района по<br>социальной политике,<br>ФГБОУ ВО «НГПУ»,<br>министерство<br>образования<br>Новосибирской области | Организована<br>профориентационная<br>работа с<br>обучающимися школ                            |
| 6. | Выявление мотивированных<br>школьников 9-11 классов,<br>желающих поступать в<br>ФГБОУ ВО «НГПУ» в<br>рамках целевого приема и                                                                                                                                      | 1 марта 2024<br>г.,<br>1 ноября 2024<br>г., далее - до 1<br>ноября | Информация о<br>планируемом<br>количестве<br>выпускников<br>школ,                            | Шумакова Елена<br>Николаевна,<br>тел. 8(38350) 21-109, зам.<br>главы администрации<br>Чулымского района по                                                                                                     | Организована<br>профориентационная<br>работа с<br>обучающимися школ                            |

|    |                                                                                                       |                                                                    |                                                                |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                   |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | выбирающих профессию учителя                                                                          | ежегодно                                                           | планирующих поступать в рамках целевого приема                 | социальной политике, ФГБОУ ВО «НГПУ», министерство образования Новосибирской области                                                                                                |                                                                                                                   |
| 7. | Организация целевого обучения в ФГОУ ВО «НГПУ»                                                        | 1 марта 2024 г.,<br>1 ноября 2024 г., далее - до 1 ноября ежегодно | Информация о количестве целевиков в разрезе предметов по годам | Шумакова Елена Николаевна, тел. 8(38350) 21-109, зам. главы администрации Чулымского района по социальной политике, ФГБОУ ВО «НГПУ», министерство образования Новосибирской области | Проведена работа со студентами ФГБОУ ВО «НГПУ» в части мотивации на целевое обучение с определением мер поддержки |
| 8. | Размещение на сайтах муниципальных образований информации с перечнем мер о поддержке педагогов        | 1 марта 2024 г.,<br>далее - ежегодно                               | Информация со ссылкой на источники                             | Шумакова Елена Николаевна, тел. 8(38350) 21-109, зам. главы администрации Чулымского района по социальной политике, ФГБОУ ВО «НГПУ», министерство образования Новосибирской области | Повышена информированность педагогов и обучающихся о мерах поддержки                                              |
| 9. | Организация экскурсий студентов ФГБОУ ВО «НГПУ» в школы г. Новосибирска и районов области (не менее 3 | 1 июня 2024 г., далее - ежегодно                                   | Информация со ссылкой на источники                             | Шумакова Елена Николаевна, тел. 8(38350) 21-109, зам. главы администрации Чулымского района по социальной политике,                                                                 | Организовано посещение не менее <u>3</u> школ в муниципалитете в течение года                                     |

|     |                                                                                                                                                                                                                    |                                      |                                                                              |                                                                                                                                                                                     |                                                                                            |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | ежемесячно)                                                                                                                                                                                                        |                                      |                                                                              | ФГБОУ ВО «НГПУ»,<br>министерство<br>образования<br>Новосибирской области                                                                                                            |                                                                                            |
| 10. | Определение базовых школ и организация практик студентов ФГБОУ ВО «НГПУ» на базе школ с двухсторонней обратной связью                                                                                              | 1 июня 2024 г., далее - ежегодно     | Информация о базовых школах и прохождении практик студентами ФГБОУ ВО «НГПУ» | Шумакова Елена Николаевна, тел. 8(38350) 21-109, зам. главы администрации Чулымского района по социальной политике, ФГБОУ ВО «НГПУ», министерство образования Новосибирской области | Закреплены базовые школы, организована практика не менее <u>2</u> студентов в течение года |
| 11. | Формирование перечня актуальных научно-практических тем и предложений для курсовых и дипломных работ ФГБОУ ВО «НГПУ» от школ и органов управления образованием МО и ГО, организация соруководства и наставничества | 1 сентября 2024 г., далее - ежегодно | Информация с перечнем                                                        | Шумакова Елена Николаевна, тел. 8(38350) 21-109, зам. главы администрации Чулымского района по социальной политике, ФГБОУ ВО «НГПУ», министерство образования Новосибирской области | Сформулировано не менее <u>2</u> тем                                                       |
| 12. | Организация встреч с директорами школ (не менее 1 раза в квартал) с публикацией в средствах массовой информации муниципалитетов, ФГБОУ                                                                             | 1 июня 2024 г., далее - ежегодно     | Информация со ссылкой на источники                                           | Шумакова Елена Николаевна, тел. 8(38350) 21-109, зам. главы администрации Чулымского района по социальной политике,                                                                 | Организовано не менее <u>4</u> встреч в муниципалитете в течение года со студентами        |

|     |                                                                                                                                                                       |                                      |                                    |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                          |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | ВО «НГПУ» и министерства образования НСО                                                                                                                              |                                      |                                    | ФГБОУ ВО «НГПУ»,<br>министерство<br>образования<br>Новосибирской области                                                                                                            |                                                                                                          |
| 13. | Организация и проведение мероприятия «Час с директором» с публикацией в средствах массовой информации муниципалитетов, ФГБОУ ВО «НГПУ» и министерства образования НСО | 1 июня 2024 г., далее - ежегодно     | Информация со ссылкой на источники | Шумакова Елена Николаевна, тел. 8(38350) 21-109, зам. главы администрации Чулымского района по социальной политике, ФГБОУ ВО «НГПУ», министерство образования Новосибирской области | Организовано не менее <u>4</u> встреч в муниципалитете в течение года со студентами                      |
| 14. | Организация и проведение конкурса студенческих работ ФГБОУ ВО «НГПУ» на актуальные темы педагогики и наставничества                                                   | 30 декабря 2024 г., далее - ежегодно | Отчет по итогам конкурса           | Шумакова Елена Николаевна, тел. 8(38350) 21-109, зам. главы администрации Чулымского района по социальной политике, ФГБОУ ВО «НГПУ», министерство образования Новосибирской области | Приняли участие не менее <u>3</u> студентов, проживающих в муниципалитете                                |
| 15. | Организация и проведение научно-практических конференций ФГБОУ ВО «НГПУ» совместно с директорами (учителями) школ и студентами                                        | 30 декабря 2024 г., далее - ежегодно | Отчет по итогам конференции        | Шумакова Елена Николаевна, тел. 8(38350) 21-109, зам. главы администрации Чулымского района по социальной политике, ФГБОУ ВО «НГПУ»,                                                | Организовано не менее 1 мероприятия с участием не менее <u>3</u> студентов, проживающих в муниципалитете |

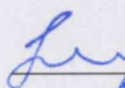
|     |                                                           |                                            |                                |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                               |
|-----|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                           |                                            |                                | министерство<br>образования<br>Новосибирской области                                                                                                                                                           |                                                                                               |
| 16. | Анализ по итогам<br>мониторинга выполнения<br>мероприятий | 30 декабря<br>2024 г., далее<br>- ежегодно | Доклад на<br>рабочей<br>группе | Шумакова Елена<br>Николаевна,<br>тел. 8(38350) 21-109, зам.<br>главы администрации<br>Чулымского района по<br>социальной политике,<br>ФГБОУ ВО «НГПУ»,<br>министерство<br>образования<br>Новосибирской области | Подготовлен и<br>направлен отчет в<br>министерство<br>образования<br>Новосибирской<br>области |

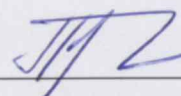
Глава Чулымского района

Министр образования  
Новосибирской области

Ректор ФГБОУ ВО «НГПУ»

  
Кудрявцева С.Н.  
«ав» апреля 2024 г.  


  
Жафярова М.Н.  
«ав» апреля 2024 г.  


  
Герасёв А.Д.  
«ав» апреля 2024 г.  
